

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ชื่อหน่วยงาน สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยพะเยา (สนท.มพ.)

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลิตภัณฑ์ไทยศตวรรษที่ 21	<input checked="" type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรม สู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	<input type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาล และเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม และการเป็นผู้นำทางด้านวิชาการ

ค่าเป้าหมาย จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่พัฒนาร่วมกับภาคเอกชนหรือได้รับการต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กลยุทธ์ 2.3 การสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ให้ผลกระทบเชิงบวกกับชุมชนและสังคม

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
1	ไม่ได้รับการสนับสนุนโครงการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมจากหน่วยงานภายนอกจำนวนโครงการไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	$3 \times 3 = 9$	แสวงหาโครงการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมจาก หน่วยงานภายนอกมากขึ้น เช่น NIA และอื่น ๆ	สามารถเพิ่มโครงการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมจาก หน่วยงานภายนอกได้มากขึ้น	$3 \times 2 = 6$
2.	จำนวนผู้ประกอบการภาคเอกชนที่มาทำความร่วมมือ ในการวิจัยเข้าร่วมโครงการ หรือขอรับบริการลดลง	$3 \times 3 = 9$	ทำการประชาสัมพันธ์การให้บริการของหน่วยงาน แก่ภาคเอกชนผ่านการประชุม สัมมนา และการ ออกบูธเพิ่มมากขึ้น	สามารถเพิ่มจำนวนภาคเอกชนที่สนใจร่วมมือทำ การวิจัยกับหน่วยงานได้มากขึ้น	$3 \times 2 = 6$
3.	จำนวนงบประมาณในการสนับสนุนงานวิจัยจากแหล่ง ทุนภายนอก และงบประมาณรายได้ของหน่วยงาน ลดลง	$2 \times 4 = 8$	จัดทำแผนการดำเนินงานโดยมีการบูรณาการ ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้สถาบันนวัตกรรมฯ เพื่อไม่ให้เปลี่ยนแปลงงบประมาณ	จากการวางแผนการดำเนิน ทำให้การใช้ งบประมาณในปัจจุบันเป็นไปตามแผนการใช้ งบประมาณ จึงทำให้งบประมาณเพียงพอต่อการ ดำเนินงานของสถาบันนวัตกรรมฯ	$2 \times 3 = 6$

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
4.	จำนวนผลงานวิจัยที่ออกสู่เชิงพาณิชย์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	$3 \times 3 = 9$	ทำการสนับสนุนและต่อยอดผลงานวิจัยที่มีอยู่ในมหาวิทยาลัยให้สามารถออกสู่เชิงพาณิชย์ได้ เช่น	สามารถนำงานวิจัยภายในมหาวิทยาลัยสู่เชิงพาณิชย์ได้มากขึ้น	$3 \times 2 = 6$
5.	การขาดแคลนบุคลากรด้านการวิจัยและการพัฒนา ความเป็นผู้ประกอบการ	$3 \times 2 = 6$	ทำการประชาสัมพันธ์โครงการวิจัยและกิจกรรมการพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการต่าง ๆ ให้กับนักวิจัยโดยตรง เพื่อสร้างการรับรู้และสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ที่สามารถพัฒนางานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์	สามารถเพิ่มบุคลากรด้านวิจัยและบุคลากรด้านพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ และสามารถนำผลงานวิจัยไปช่วยเหลือผู้ประกอบการได้มากขึ้น	$2 \times 2 = 4$

ลายมือชื่อ .....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันธิวัฒน์ พิทักษ์พล)

ตำแหน่ง รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี

วัน 20 เดือน มีนาคม พ.ศ. 2563

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM-R6) รอบ 6 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ชื่อหน่วยงาน สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยพะเยา (สนท.มพ.)

การบริหารจัดการความเสี่ยงตามพันธกิจ	<input type="checkbox"/> 1. ผลិតคนไทยศตวรรษที่ 21	<input type="checkbox"/> 2. วิจัยและนวัตกรรม สู่อุตสาหกรรม เชิงพาณิชย์	<input checked="" type="checkbox"/> 3. บริการวิชาการ สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนและสังคม
	<input type="checkbox"/> 4. ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อความเป็นไทย		<input type="checkbox"/> 5. บริหารงานทันสมัยด้วยธรรมาภิบาล และเรียนรู้เปลี่ยนแปลงร่วมกัน

ยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศ

คำเป้าหมาย จำนวนผลงานวิจัยเพื่อบริการสังคม จำนวนงานบริการวิชาการที่เกิดประโยชน์ต่อชุมชน สังคมและประเทศ

กลยุทธ์ 3.2 นำความรู้ทางวิชาการ วิชาชีพ งานวิจัยและนวัตกรรมสู่การพัฒนาชุมชน (Professional – Community engagement)

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
1	ไฟฟ้าดับโดยไม่ทราบสาเหตุ และไม่มีการแจ้งล่วงหน้า	3 x 4 = 12	ติดตามข่าวสารการแจ้งเตือน และให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยคอยสังเกตการณ์และแจ้งเหตุไฟฟ้าดับตลอด 24 ชั่วโมง	มีการกระจายกระแสไฟฟ้าน้อยลงเนื่องจากมหาวิทยาลัยสามารถจ่ายระบบไฟฟ้า 115 KV ได้ ซึ่งเดิมใช้ระบบ 22 KV ซึ่งไม่มีเสถียรภาพ	2 x 4 = 8
2.	การได้รับอันตรายจากการปฏิบัติงานการเลี้ยงสัตว์ทดลอง	1 x 4 = 4	มีการสร้างความชำนาญในการปฏิบัติงานเลี้ยงสัตว์ทดลองภายใต้คำแนะนำจากสัตวแพทย์	ยังไม่พบการบาดเจ็บของพนักงานเลี้ยงสัตว์ทดลอง	1 x 4 = 4
3.	ครุภัณฑ์ชำรุดเสียหาย	3 x 3 = 9	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบความพร้อมใช้ของครุภัณฑ์, ติดตามประกาศแจ้งไฟฟ้าดับจากมหาวิทยาลัย	ไม่พบครุภัณฑ์ที่ให้บริการแก่นักวิจัยชำรุดเสียหาย	3 x 2 = 6
4.	จำนวนผู้ขอรับบริการไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	3 x 3 = 9	เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์การให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ เช่นการทำ Line@	มีผู้ให้ความสนใจเพิ่มการติดต่อผ่าน Line@	3 x 3 = 9

ลำดับ	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน (โอกาสxผลกระทบ)	การดำเนินงานจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน	ผลการดำเนินงาน รอบ 6 เดือน	ระดับความเสี่ยงที่คงเหลือ หลังการจัดการความเสี่ยง รอบ 6 เดือน (โอกาสxผลกระทบ)
5.	จำนวนงบประมาณที่ได้การสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย และหน่วยงานภายนอกและเงินรายได้ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่ตั้งไว้	$3 \times 3 = 9$	มีการจัดหารายได้จากแหล่งทุนภายนอกเพิ่มเติม และเร่งการดำเนินการจัดทำประกาศการจัดเก็บ ค่าบริการ เพื่อรองรับการใช้ครุภัณฑ์จากหน่วยงาน ภายนอก	อยู่ระหว่างดำเนินการ	$3 \times 3 = 9$
6.	ด้านบุคลากรในการปฏิบัติ	$4 \times 4 = 16$	1. การปรับแผนปฏิบัติงานเพื่อให้ตรงกับศักยภาพ และความเหมาะสมของบุคลากร 2. มีการเปิดรับสมัครลูกจ้างชั่วคราวในการดำเนิน โครงการที่ได้รับตามระยะเวลาสัญญาเงินทุน	1. บุคลากรที่ได้รับการปรับเปลี่ยนภาระงาน สามารถปรับตัวเพื่อที่จะรับผิดชอบต่อภาระงาน ที่ได้รับมอบหมาย 2. มีลูกจ้างชั่วคราวประจำเพื่อประสานงานโครง งานที่ได้รับตามระยะเวลาสัญญาเงินทุน	$4 \times 3 = 12$

ลายมือชื่อ .....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันธิวัฒน์ พิทักษ์พล)

ตำแหน่ง รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี

วัน .....20.....เดือน มีนาคม พ.ศ. 2563