

รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยพะเยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการ นี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานและเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยพะเยา
มีนาคม 2569

สารบัญ

คำนำ **หน้า**

1. รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569) 1
2. กระบวนการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ แผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยพะเยา และหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยพะเยา 17

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเษกษาเรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEx โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพ แวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 -2573) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	8	1,509,620.00	667,220.64	842,399.36	44.20	100	38.75
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	7	2,745,400.00	2,243,800.00	119,800.00	9.00	100	51.79
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	19	6,926,186.91	1,402,825.60	5,523,361.31	20.25	100	47.30
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	6	269,262	59,785	209,477	22.20	100	41.82

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2568 – มีนาคม 2569)

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน										
	โครงการ Startup Thailand League	อยู่ระหว่างการดำเนินงานคัดเลือกทีมตัวแทนระดับมหาวิทยาลัย และได้ตัวแทนทีมนิสิตมหาวิทยาลัย จำนวน 5 ทีม เพื่อเข้าร่วมแระดับภูมิภาค	50	150,000.00	64,140.64	42.67	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ทีมนิสิตได้ที่ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 3 โครงการ	100	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	โครงการ Research to Market (R2M)	มีนิสิตที่สนใจเข้าร่วมอบรม 25 คน คัดเลือกทีมเข้าร่วมการแข่งขันในระดับภาคเหนือ 3 ทีม	40	109,920.00	79,620.00	72.43	1 ต.ค. 68- 28 ก.พ.70	ทีมนิสิตสามารถผ่านการคัดเลือกได้รับสนับสนุนเงินรางวัลในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เข้าร่วมกิจกรรมระดับภูมิภาคอย่างน้อย 3 ทีม และสามารถผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมกิจกรรมระดับ อย่างน้อย 1 ทีม	100	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
	โครงการ TED Youth Startup (TYS)	สรรหาทีมผู้สมัครเข้าร่วมการคัดเลือกกับกองทุน TED Fund ซึ่งอยู่ในระหว่างการพิจารณา จำนวน 10 ทีม	100	157,500.00	51,950.00	33.09	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	มีทีมนิสิต/ผู้ประกอบการผ่านการพิจารณาและสามารถได้รับงบประมาณสนับสนุนไม่น้อยกว่า 5 ทีม	50	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	โครงการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ในภูมิภาค (P1)	รับสมัครผู้เข้าร่วมกิจกรรมอบรม จำนวน 40 คน จำนวน 8 ทีม เพื่อเตรียมเข้ารับการอบรมและคัดเลือกทีมที่มีศักยภาพต่อไป	100	367,200.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	นิสิตที่สนใจเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 45 ราย และสามารถผ่านการคัดเลือกและได้รับเงินรางวัลสนับสนุนพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างน้อย 4 ทีม	20	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	โครงการหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจในสถาบันอุดมศึกษา (UBI)	บ่มเพาะและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำนวน 3 กิจการ	100	455,000.00	371,510.00	81.65	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	มีผู้ประกอบการผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมโครงการและได้รับการบ่มเพาะเป็นเวลา 1 ปี อย่างน้อย 2 ราย	50	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	โครงการ Smart Start Idea by GSB Startup	อยู่นระหว่างการดำเนินงาน ได้ตัวแทนทีมนิสิตมหาวิทยาลัย จำนวน 1 กิจการ	100	75,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	นิสิตที่สนใจเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า 50 ราย และสามารถผ่านการคัดเลือกและ	40	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
								ได้รับเงินรางวัลสนับสนุนพัฒนาผลิตภัณฑ์ อย่างน้อย 3 ทีม		
	โครงการโปรแกรมการเรียนรู้จากประสบการณ์เพื่อเร่งการเป็นผู้ประกอบการจากมหาวิทยาลัยในเครือข่ายอุทยานวิทยาศาสตร์ภูมิภาคร่วมกับพันธมิตรระหว่างประเทศ (ELP)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน ได้นิสิตที่สมัครเข้าร่วมโครงการระดับมหาวิทยาลัย: จำนวน 23 คน	100	225,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	นิสิตสามารถผ่านการคัดเลือกได้รับสนับสนุนในการเดินทางไปเข้าร่วมเรียนรู้การบ่มเพาะธุรกิจ ณ ต่างประเทศ อย่างน้อย 1 ราย	10	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	โครงการออมสินยุวพัฒน์รักษ์ถิ่น	ไม่ได้งบประมาณสนับสนุน	-	-	-	-	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ทีมนิสิตสามารถผ่านการคัดเลือกได้รับทุนสนับสนุน อย่างน้อย 5 ทีม		ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	โครงการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการธุรกิจนวัตกรรมรายใหม่ระหว่างกิจกรรมขนาดใหญ่และมหาวิทยาลัย (BH)	บ่มเพาะและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ จำนวน 1 ทีม	100	150,000.00	100,000.00	66.67	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ทีมนิสิตสามารถผ่านการคัดเลือกได้รับทุนสนับสนุน จำนวน 1 ทีม	50	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์										
	ศูนย์บริการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (UPIP)	• ในรอบ 6 เดือน ที่ผ่านมาได้ดำเนินการยื่นขอรับความคุ้มครอง จำนวน 44 คำขอ แยกตามประเภทได้ ดังนี้ สิทธิบัตรการประดิษฐ์ 5	70	253,678.00	105,000.00	41.39	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย 40 ผลงาน	20	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
		สิทธิบัตรการออกแบบ 27 อนุสิทธิบัตร 12						จำนวนการอนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อย่างน้อย 5 ผลงาน		
	การจัดตั้ง University Holding Company	อยู่ระหว่างการปรับแก้ไข (ร่าง) ข้อบังคับ 1. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้งนิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุน (Holding Company) บริษัทร่วมทุน และโครงการร่วมลงทุน พ.ศ. .... 2. ข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ว่าด้วย การส่งเสริมการดำเนินงานในลักษณะวิสาหกิจ พ.ศ. ... ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ตามข้อเสนอแนะในคราวประชุมคณะกรรมการยกร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยพะเยา ที่เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการจัดตั้งนิติบุคคลครั้งที่ 4 (1/2569) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569	100	ไม่ใช้งบประมาณ	-	-	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	มีการจัดตั้ง University Holding Company และมีการตั้งบริษัทลูกภายใต้ Holding Company 3 บริษัท	60	ผู้อำนวยการ/ศูนย์บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี
	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (TBI)	บ่มเพาะและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ จำนวน 2 กิจการ	100	769,800.00	39,800.00	5.10	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนผู้ประกอบการที่ผ่านผ่านการ	40	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
								คัดเลือกให้ได้รับการบ่มเพาะไม่น้อยกว่า 2 ราย		
	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสู่เชิงพาณิชย์ (Tech to Commercial Shift Platform) (P4)	โครงการที่ผ่านการพิจารณาและได้รับอนุมัติงบประมาณสนับสนุน จำนวน 3 โครงการ	80	819,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนผลงานวิจัยที่ได้ผ่านการพิจารณาได้รับทุนสนับสนุนงบดำเนินงาน อย่างน้อย 2 โครงการ	30	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการพัฒนาขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและวิจัยของภาคเอกชนในพื้นที่ (IRTC)	"1. ประชาสัมพันธ์/ประกาศรับข้อเสนอโครงการ IRTC ผ่านช่องทางออนไลน์ Facebook Page, Line Group/ หนังสือประชาสัมพันธ์เวียนแจ้งหน่วยงานภายในและภายนอกหน่วยงาน 2. กำหนดวันและแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอโครงการ	100	480,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนข้อเสนอโครงการที่ผ่านการพิจารณาได้รับทุนสนับสนุนงบดำเนินงาน อย่างน้อย 2 โครงการ	20	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	ผลิตภัณฑ์มหาวิทยาลัยพะเยา UP Product/UP Innoshop	ดำเนินการผลิต ผลิตภัณฑ์ภายใต้ แบรนด์ UP Product จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์ เรียบร้อยแล้ว	90	80,000.00	80,000.00	100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ผลิตภัณฑ์ ภายใต้แบรนด์ UP Product จำนวน 3 ผลิตภัณฑ์	100	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และระบบคุณภาพ
694102097	โครงการผลิตและยกระดับทางการตลาดผลิตภัณฑ์ UP Product	วางแผนการผลิต เพื่อดำเนินการผลิตภัณฑ์ ที่ยังไม่ได้ผลิตภัณฑ์	90	95,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	แผนการดำเนินงานด้านการตลาดเพื่อสร้างการรับรู้	20	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และระบบคุณภาพ

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
								ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ UP Product รวมถึงผลิตภัณฑ์ภายในร้านค้า UP Innoshop		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน										
694102094	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติพะเยาวิจัย	เข้าร่วมจัดบูธแสดงผลงานในโครงการประชุมวิชาการพะเยาวิจัย ครั้งที่ 15 ที่ได้จากการสนับสนุนโดย สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี ในวันที่ 26-27 มกราคม 2569	100	10,000.00	10,000.00	100	ม.ค. 69	เข้าร่วมจัดแสดงผลงานภายใต้ สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยีในงานประชุมวิชาการระดับชาติพะเยาวิจัย	100	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและสื่อสารองค์กร
694102092	โครงการ UP Innovation day	ยังไม่ได้ดำเนินการ ซึ่งได้วางแผนกำหนดจัดกิจกรรมไว้ในช่วงเดือนสิงหาคม 2569	100	120,000.00	0	0	1 ส.ค. 69 - 30 ก.ย. 69	การจัดแสดงผลงานของ สถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี 1 ครั้ง/ปี	0	ผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
694102095	โครงการประเมินผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคมจากการให้บริการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	80	20,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การประเมินSROI ในภาพรวม ไม่น้อยกว่า 3.0	0	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และระบบคุณภาพ

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
	ของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี									
	โครงการพัฒนาบริการอุทยานวิทยาศาสตร์และความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม (OIL)	อยู่ระหว่างดำเนินการให้คำปรึกษาผู้ประกอบการ และจัดกิจกรรมสร้างความตระหนักให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่	100	685,905.60	277,120.00	40.40	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนผู้ประกอบการที่ได้เข้ารับบริการไม่น้อยกว่า 100 ราย/ปี	50	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการยกระดับธุรกิจภูมิภาค (P2)	ไม่ได้งบประมาณสนับสนุน	-	-	-	-	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนผู้ประกอบการ/บริษัท ที่สามารถยกระดับธุรกิจภูมิภาคอย่างน้อย 1 บริษัท	-	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการยกระดับธุรกิจด้วยผู้บริหารเทคโนโลยี (Chief Technical Officers Plug-in) (P5)	ดำเนินการอบรม CTO ให้กับผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 1 ท่าน	100	240,000.00	132,000.00	55	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนสถานประกอบการที่สามารถนำแผน R&D Blueprint ไปใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างน้อย 1 สถานประกอบการ	50	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการยกระดับการวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการด้วยเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (P6)	อยู่ระหว่างดำเนินการส่งตรวจและผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบ	90	720,000.00	368,800.00	51.22	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การยกระดับการวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการอย่างน้อย 5 บริษัท	40	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
	โครงการส่งเสริมการนำนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่เพื่อพัฒนาสังคมและชุนชน (P7)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 1.กิจกรรมสำรวจข้อมูลผลผลิตในชุมชน และรวบรวมวัตถุดิบที่เหมาะสม 2. กิจกรรมพัฒนาสูตรผลิตสายหลักกุหลาบ และคอมบูชากุหลาบ	90	180,000.00	150,000.00	83.33	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ชุมชนที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี อย่างน้อย 3 ชุมชน	40	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อสังคมประจำพื้นที่ภาคเหนือตอนบน (SID)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน - เปิดรับข้อเสนอโครงการถึงวันที่ 30 เม.ย.69	100	3,600,000	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	จำนวนโครงการที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกได้รับสนับสนุนงบประมาณดำเนินงาน อย่างน้อย 12 โครงการ	20	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการศูนย์บ่มผู้ประกอบการทางสังคมเพื่อการสร้างเสริมสุขภาวะ (SSE)	ไม่ได้งบประมาณสนับสนุน	0	0	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ผู้ประกอบการทางสังคมที่ผ่านการอบรม อย่างน้อย 40คน	0	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
	การบริการให้คำปรึกษาแก้ไขปัญหาความต้องการเทคโนโลยีและการประชาสัมพันธ์ข้อมูลเทคโนโลยี (TCS)	ไม่ได้งบประมาณสนับสนุน	0	0	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การบริการให้คำปรึกษาแก้ไขปัญหาความต้องการเทคโนโลยี อย่างน้อย 100 ราย	0	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
	โครงการสนับสนุนการเคลื่อนย้ายบุคลากรเพื่อพัฒนาศักยภาพงานวิจัยในภาคอุตสาหกรรม (TM)	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน - การตรวจสอบ mou และนำเข้าที่ประชุม กบห. เพื่อเสนอลงนาต่อไป	80	393,750.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	บุคลากรสามารถดำเนินงานร่วมกับภาคเอกชนได้โดยไม่กระทบการภาระงานประจำ จำนวน 15 กิจการ	10	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการ OTOP Upgrade	ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุน	0	0	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	โครงการที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกได้รับงบประมาณ เพื่อยกระดับผลิตภัณฑ์ OTOP ให้มีคุณภาพและมูลค่าเพิ่มขึ้น	0	ศูนย์บริการวิชาการเพื่อสังคม
	โครงการบ่มเพาะหมู่บ้านวิทยาศาสตร์ (SCI)	ได้รับงบประมาณสนับสนุน จำนวน 2 โครงการ 1. หมู่บ้านฝ้ายหลวงพะเยาโมเดล 2. โครงการหมู่บ้านลิ้นจี่คุณภาพ มาตรฐาน GI ไม้ผลอัตลักษณ์จังหวัดพะเยา บ้านศรีถ้อย ตำบลศรีถ้อย อำเภอแม่ใจ จังหวัดพะเยา ต่อเนื่องปีที่2	100	403,100.00	201,550.00	50	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	โครงการที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกได้รับงบประมาณ เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน	50	ศูนย์บริการวิชาการเพื่อสังคม

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
	โครงการเพิ่มศักยภาพธุรกิจชุมชน (BCE)	ไม่มีโครงการที่ผ่านการพิจารณา	0	0	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	โครงการที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกได้รับงบประมาณเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจชุมชน	0	ศูนย์บริการวิชาการเพื่อสังคม
	การให้บริการของศูนย์ออกแบบนวัตกรรม	ดำเนินการประชาสัมพันธ์บริการออกแบบนวัตกรรมให้บริการออกแบบกับผู้ประกอบการภาคเอกชนไปแล้วทั้งสิ้น สถานประกอบการจำนวน 10 ราย ผลงานการออกแบบ จำนวน 31 ชิ้น	100	ไม่ได้ใช้งบประมาณ	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การให้บริการออกแบบผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และสื่อสิ่งพิมพ์อื่น ๆ	60	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
694102100	โครงการอบรมข้อมดับเพลิงป้องกันระงับอัคคีภัยและการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	ยังไม่ได้ดำเนินการ	100	25,000.00	0	0	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในหลักการแนวปฏิบัติ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางชีวภาพและการรักษาความปลอดภัยทาง	0	ศูนย์บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์และตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
								ชีวภาพ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย		
	โครงการสนับสนุนการบริหารข้อมูลและส่งเสริมการใช้ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (NSTIS)	ดำเนินการอัพเดทฐานข้อมูลในเว็บไซต์ https://nstis.mhesi.go.th/ ให้เป็นข้อมูลปัจจุบันเรียบร้อย	100	82,500.00	82,500.00	100	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	เพื่อส่งเสริมการใช้ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	100	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	ศูนย์วิจัยสัตว์ทดลอง	1. ให้บริการการพิจารณาโครงการขอใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ 32 รายการ 2. ให้บริการการเลี้ยงสัตว์ทดลอง 1 รายการ	100	237,557.78	91,960.00	38.71	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การให้บริการขอจรรยาบรรณในการใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ และการให้บริการเลี้ยงและทำหัตถกรรมกับสัตว์ทดลอง อย่างน้อย 20 โครงการ	60	ศูนย์วิจัยสัตว์ทดลอง
	ศูนย์บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์และตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์	1. ให้บริการวิเคราะห์/ทดลอง/มาตรฐาน 6 รายการ	70	88,373.53	76,320.60	86.36	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การบริการเครื่องเมื่อวิเคราะห์ เช่น โลหะหนัก จุลินทรีย์ อย่างน้อย 20 ราย	60	ศูนย์บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์และตรวจสอบคุณภาพ

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
										มาตรฐานผลิตภัณฑ์
	ศูนย์การเรียนรู้พัฒนาต้นแบบผลิตภัณฑ์นวัตกรรมอาหาร	ดำเนินการให้บริการพัฒนาผลิตภัณฑ์ และผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบ จำนวน 5 ผลิตภัณฑ์	90	120,000.00	12,575.00	10.48	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	ให้บริการพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์อาหาร ให้คำปรึกษาและเป็นพื้นที่สำหรับการเรียนรู้ด้านมาตรฐานสถานที่ผลิตอาหาร บริการผลิตสินค้าต้นแบบเพื่อทดสอบตลาดและการขอเลข อย. อย่างน้อย 10 SKU	10	ศูนย์อุทยานวิทยาศาสตร์
	โครงการศูนย์พัฒนาผู้ประกอบการนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี อุทยานวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	อยู่ระหว่างการพิจารณาค่าเสียหาย และจัดเตรียมข้อมูลเพื่อดำเนินกระบวนการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ของภาครัฐ						เป็นสถานที่ให้บริการแก่ผู้ประกอบการและนักวิจัยในการ R&D ร่วมกันในอนาคต		ผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
	โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อยกระดับการให้บริการด้าน ววน. เพื่อการพัฒนาอาหารฟังก์ชั่นในพื้นที่ภาคเหนือตอนบน 2	ได้รับอนุมัติให้ขยายระยะเวลาเพื่อดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนของครุภัณฑ์ที่อยู่ระหว่างการส่งมอบ	80				1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การยกระดับการให้บริการด้าน ววน. เพื่อการพัฒนาอาหารฟังก์ชั่น อย่างน้อย 10 ราย	50	ผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล										
	โครงการส่งเสริมผู้ประกอบการภูมิภาคสู่ตลาดโลก (P3)	สรรหาและสนับสนุนผู้ประกอบการเข้าร่วมการอบรมในระดับภาคเหนือ จำนวน 6 กิจการ	100	53,262.00	26,000.00	48.82	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การส่งเสริมผู้ประกอบการในภูมิภาคสู่ตลาดโลก อย่างน้อย 1 ราย	40	ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
694102096	โครงการประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEx สถาบันนวัตกรรมและถ่ายถ่ายทอดเทคโนโลยี	จัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEx สถาบันนวัตกรรมและถ่ายถ่ายทอดเทคโนโลยี โดยคณะกรรมการภายในและภายนอก และในการประเมินของปี 2568 ได้คะแนน EdPEx 151 คะแนน	100	36,000.00	30,285.00	84.13	1 พ.ย. 68- 31 ธ.ค. 68	ผลการประเมิน EdPEx อยู่ในเกณฑ์ที่ดีสูงกว่าในปี 67 ร้อยละ 10 (132 คะแนน)	100	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และระบบคุณ ภาพ
694102099	โครงการวิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	1. จัดประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี 1 ครั้ง 2. ประชุมผู้มีส่วนได้เสียในการระดมความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	80	150,000.00	3,500.00	2.33	1 ม.ค. 69- 30 ก.ย. 69	มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี ของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี	10	ผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
694102098	โครงการระบบจัดการข้อมูลภายในองค์กรด้วย AppSheet	อยู่ระหว่างการวางแผนจัดกิจกรรม	80	10,000.00	-	-	1 ม.ค. 69- 30 ก.ย. 69	บุคลากรของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี สามารถนำไป	10	รองผู้อำนวยการฝ่ายผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์และระบบคุณภาพ

รหัสโครงการ	ชื่อโครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	หน่วยงาน
								ประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน		
694102093	โครงการขับเคลื่อนนวัตกรรม AI สำหรับผู้ประกอบ	อยู่ระหว่างการประชาสัมพันธ์เปิดผู้ประกอบการที่สนใจ	90	20,000.00	-	-	1 ม.ค. 69- 30 ก.ย. 69	ผู้ประกอบการสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้จากการอบรมไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจได้	10	ผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี
	โครงการ Green Office	จัดกิจกรรม 5ส และการสร้างความตระหนักของการลดใช้พลังงาน	100	ไม่ได้ใช้งบประมาณ	-	-	1 ต.ค. 68- 30 ก.ย. 69	การพัฒนาพื้นที่และสิ่งแวดล้อมสู่การเป็นสำนักงานสีเขียว	60	หัวหน้าสำนักงานสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี

ส่วนที่ 3

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา
(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

3.1 การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี รอบ 6 เดือนประจำปี พ.ศ. 2569 พบว่า ส่วนงานมีการดำเนินงาน ตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

ด้านการเงิน(อธิบายถึงผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าสอดคล้องกับแผน คุ้มค่า คุ้มทุน ได้ผลลัพธ์หรือไม่)

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ในภาพรวม 6 เดือนแรก มีการเบิกจ่ายที่หลากหลายตามลักษณะโครงการ โครงการที่เน้นการบ่มเพาะที่มีระยะเวลาชัดเจน เช่น โครงการ UBI มีการใช้จ่ายสูงถึง 81.65% ขณะที่หลายโครงการในยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3 ยังมีการเบิกจ่ายเป็น 0 หรือน้อยมาก เนื่องจากอยู่ในขั้นตอนการเตรียมวางแผนการดำเนินงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินงานที่ยังไม่ได้ใช้งบประมาณ

ความสอดคล้องและความคุ้มค่า การใช้จ่ายส่วนใหญ่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ โดยเฉพาะการลงทุนในผลิตภัณฑ์แบรนด์ UP Product ที่เบิกจ่าย 100% และบรรลุตัวชี้วัดได้ผลิตภัณฑ์ 3 รายการทันที แสดงถึงความคุ้มค่าเชิงพาณิชย์ที่ชัดเจน อย่างไรก็ตาม มีโครงการที่ไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนหลายโครงการ ซึ่งอาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายรวมในระยะยาว

ด้านลูกค้า (อธิบายผลการดำเนินการว่าเป็นไปตามความคาดหวังของลูกค้าอย่างไร ส่งมอบอะไรให้ลูกค้าพึงพอใจ)

ความคาดหวังและการส่งมอบ สถาบันฯ สามารถส่งมอบผลงานที่ตอบโจทย์นิสิตและผู้ประกอบการได้ดี โดยเฉพาะการยื่นขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาได้ถึง 34 คำขอ ใน 6 เดือน และมีการให้บริการออกแบบนวัตกรรมแก่สถานประกอบการ 10 ราย (31 ผลงาน)

ความพึงพอใจ การที่โครงการ Startup และการแข่งขันระดับนิสิต (เช่น Startup Thailand League, R2M) มีร้อยละความสำเร็จของโครงการอยู่ที่ 100% แม้จะอยู่ในช่วงดำเนินการ สะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการกลุ่มคนรุ่นใหม่ได้เป็นอย่างดี

ด้านกระบวนการภายใน (อธิบายถึงกระบวนการดำเนินการมีประเด็นได้ที่ดีมีประสิทธิภาพสามารถยกระดับได้ ประเด็นใดต้องได้รับการแก้ไข)

ประเด็นที่ดีมีประสิทธิภาพ กระบวนการจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร และการให้บริการของศูนย์วิจัยสัตว์ทดลองที่ให้บริการได้ถึง 32 รายการ ถือเป็นจุดแข็งที่สามารถยกระดับเป็นเชี่ยวชาญเฉพาะด้านได้

ประเด็นที่ต้องแก้ไข	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ในโครงการโครงสร้างพื้นฐาน (อาหารฟังก์ชัน) และโครงการศูนย์พัฒนาผู้ประกอบการฯ ที่อยู่ระหว่างประกวดราคา/พิจารณาค่าเสียหาย เป็นคอขวดที่ทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา (อธิบายในรอบปีมีกระบวนการที่ดีมีประสิทธิภาพในประเด็นใดที่จะใช้ในการต่อยอดและเรียนรู้ร่วมกัน)

กระบวนการต่อยอด	การนำเกณฑ์ EdPEx มาวัดผลจนได้คะแนน 151 คะแนน (สูงกว่าปีก่อน 10%) เป็นวัฒนธรรมการทำงานที่ดีในการใช้ข้อมูลวิเคราะห์เพื่อพัฒนาองค์กร นอกจากนี้ การริเริ่มโครงการระบบจัดการข้อมูลด้วย AppSheet และ AI สำหรับผู้ประกอบการ เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาทักษะบุคลากรเพื่อรองรับยุค Digital Transformation

3.2 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของสถาบันนวัตกรรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี รอบ 6 เดือนประจำปี พ.ศ. 2569 พบว่า มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมาย ของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

ด้านการเงิน

ควรนำระบบติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ที่เชื่อมโยงกับงวดงานจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อลดปัญหาการเบิกจ่ายกระจุกตัวในช่วงปลายปีงบประมาณ

เร่งผลักดัน University Holding Company เพื่อสร้างรายได้หมุนเวียน (Self-Sustainability) นอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดิน

การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ

ด้านลูกค้า

พัฒนาระบบ Customer Relationship Management (CRM) เพื่อติดตามผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม (SROI) หลังจากที่ลูกค้าได้รับบริการไปแล้ว เนื่องจากปัจจุบันโครงการประเมิน SROI ยังไม่ได้ดำเนินการ

ขยายช่องทางการตลาดสำหรับ UP Product และ UP Innoshop ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างมากขึ้นตามแผนการตลาดที่วางไว้

ระบบ Customer Feedback แบบ Real-time

ด้านกระบวนการภายใน

ปรับปรุงกระบวนการจัดจ้างและบริหารโครงการก่อสร้าง/ครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ โดยเพิ่มขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อป้องกันความล่าช้าจากการทิ้งงานหรือการประกวดราคาที่ไม่ได้มาตรฐาน

ใช้ระบบ AppSheet เข้ามาช่วยลดขั้นตอนการทำงานที่เป็นเอกสาร (Paperless) เพื่อเพิ่มความคล่องตัว

การลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น

ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

จัดตั้ง Knowledge Management (KM) เพื่อให้ทีมที่บรรลุเป้าหมายสูง (เช่น ทีมทรัพย์สินทางปัญญา หรือทีม UP Product) ได้ถ่ายทอดเทคนิคการทำงานร่วมกับภาคเอกชนให้กับศูนย์อื่นๆ ในสถาบันฯ

ส่งเสริมการอบรม AI และเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรสามารถเป็นที่ปรึกษา (Mentor) ให้กับผู้ประกอบการในยุคเศรษฐกิจนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
